



STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

PANEVĖŽIO MIESTO STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Stiprybių, silpnųjų, galimybių ir grėsmių analizė parengta atsižvelgiant į Panevėžio miesto aplinkos ir išteklių analizės duomenis, taip pat gyventojų nuomonės tyrimo rezultatus, darbo grupių susitikimuose vykusias diskusijas.

Pastebėtina, kad Panevėžio miesto aplinkos ir išteklių analizės tyrimo laikotarpis yra 2015–2019 m.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

EKONOMINIS VYSTYMASIS IR VERSLAS, DARBO RINKA, STATYBOS SEKTORIUS, TURIZMAS IR REKREACIJA

STIPRYBĖS

- 1) Susisiekimui palanki geografinė padėtis šalies bei Baltijos regiono atžvilgiu.
- 2) „Rail Baltica“ geležinkelio transporto infrastruktūros sukuriama integracija ir sąveikumas.
- 3) Miestas pasiekiamas sausumos transportu, patenka į tarptautinių transporto koridorių tinklą.
- 4) Dvigubai išaugusios materialinės ir daugiau nei trečdaliu išaugusios TU investicijos.
- 5) Aukštas infrastruktūros išvystymo lygis Panevėžio LEZ.
- 6) Didelis veikiančių ūkio subjektų skaičius.
- 7) Sukurtas pagrindas, reikalingas Pramonė 4.0 pokyčiams (parengta Pramonės 4.0 strategija, įsteigta VšĮ Panevėžio plėtros agentūra, Pramonės 4.0 vystymo patarėjų taryba ir pan.), kuris grįstas glaudžiu verslo, švietimo, mokslo ir viešojo sektoriaus bendradarbiavimu, sudaro prielaidas teigiamoms darbo rinkos ir ekonominio vystymosi tendencijoms.
- 8) Pramonės sektorius išsivystęs geriau nei kituose Lietuvos regionuose (jame dirba didesnė gyventojų dalis ir sukuriama didesnė BVP dalis nei kitur).
- 9) Maži verslo pradžios kaštai.
- 10) Santykinai (lyginant su bedarbių dalimi) didelė darbingo amžiaus gyventojų (dalis didesnė nei šalyje).
- 11) Sumažėjusi ilgalaikių bedarbių dalis.
- 12) Didelis naudingo gyvenamojo ploto, tenkančio vienam gyventojui, augimo tempas (12,9 proc.).
- 13) Trečdaliu išaugęs turistų ir dvigubai jų nakvynių skaičius.
- 14) Pradėti įgyvendinti pirmieji daug nacionalinio susidomėjimo sulaukę veiksmai unikaliam pramoninio turizmo kryptim vystyti.
- 15) Įvykusi maitinimo bei apgyvendinimo paslaugų plėtra, padidėjęs šių paslaugų poreikis.
- 16) Priemiestinių teritorijų plėtra.

SIPLNYBĖS

- 1) Sumažėjęs pastatytų gyvenamųjų namų skaičius 2015-2019 m. laikotarpiu.
- 2) Nepakankamas gyvenamojo būsto fondo augimo tempas lyginant su kitomis didžiosiomis šalies savivaldybėmis.
- 3) Nepakankamas Panevėžio miesto gyventojų užimtumo lygis, mažėjantis darbo jėgos potencialas, ribojantis verslo plėtros galimybes.
- 4) Lėtas darbo užmokesčio augimas (lėtesnis nei visoje šalyje).
- 5) Vyrų ir moterų darbo užmokesčio netolygumai (vyrų DU didesnis).
- 6) Didėjo vyresnio amžiaus gyventojų dalis.
- 7) Neigiama neto migracija.
- 8) Sparčiai sumažėjęs darbo jėgos potencialas, kvalifikuotos darbo jėgos trūkumas.
- 9) Mažas darbo našumas pramonės įmonėse.
- 10) Darbo ieškančių asmenų kvalifikacija ir įgūdžiai neatitinka darbo rinkos reikalavimų.
- 11) Žemas pramonės skaitmenizacijos lygis.
- 12) Panevėžio LEZ nepakankamai didelė stambiems investuotojams.
- 13) Nepakankama apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų infrastruktūra.
- 14) Nėra iki galo išgrynintos aiškios ir aukštą pridėtinę vertę galinčios kurti miesto ekonominės specializacijos.
- 15) Santykinai nedidelis lankytinų objektų skaičius.
- 16) Esamosiose rekreacinėse teritorijose trūksta infrastruktūros.
- 17) Turizmo vystymui neišnaudojamas vidaus vandenų potencialas ir nevystoma su juo susijusi infrastruktūra.
- 18) Miesto identiteto, pozicionavimo turizmo atžvilgiu trūkumas (nėra aišku, kuo Panevėžys patrauklus turistams).
- 19) Transporto infrastruktūros kompleksškumo stoka, bloga dviračių takų būklė, ir kelių ženklimas, jungčių, bendro tinklo su gretimais rajonais trūkumas.
- 20) Alternatyvioms transporto rūšims tinkamos infrastruktūros įrengimo ir pritaikomumo problemos.
- 21) Santykinai pigi darbo jėga.
- 22) Nėra MTEP potencialo, trūksta infrastruktūros, nevykdoma plėtra dėl įrangos ir kvalifikuotų darbuotojų trūkumo.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

| GALIMYBĖS | GRĖSMĖS |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) ES fondų 2021–2027 m. programavimo periodas.2) „Sidabrinės“ ekonomikos, orientuotos į paslaugų bei produktų, skirtų vyresnio amžiaus žmonėms, plėtra (54+).3) Galimybės pritraukti verslo įmones iš sostinės regiono, norinčias pasinaudoti ESF galimybėmis, dėl pasikeitusio Lietuvos regioninio skirstymo (Vidurio ir Vakarų bei sostinės).4) Darbo rinkos orientacija į senstančią visuomenę.5) Miesto potencialas vystyti pramonės parką, inkubatorių.6) Augantis Skandinavijos investuotojų susidomėjimas Panevėžio miestu, dėl mieste esančių specialistų pasiūlos.7) Augantis regiono potencialas įgyvendinti Pramonės 4.0. revoliuciją, didelis dėmesys įgūdžiams ir darbo vietoms.8) Augantis darbuotojų perkvalifikavimo poreikis, padėsiantis užtikrinti gyventojų reikiamus įgūdžius ir išsilavinimą.9) Didėjantis visuomenės mokymosi visą gyvenimą poreikis siekiant užsitikrinti atitiktį darbo rinkos poreikiams.10) Didėjantis Europos Sąjungos dėmesys miestų plėtrai.11) Europos Sąjungos politika, skatinant skaitmeninių centrų vystymąsi ir plėtrą.12) Iš trečiųjų šalių perkeliama pramonės įmonės, siekiant diversifikuoti ir trumpinti tiekimo grandines.13) Rinkos poreikis kurti ir tiekti inovatyvius aukštos pridėtinės vertės produktus ir paslaugas.14) Europos politika, skatinanti tvarų ekonomikos augimą – „žaliąjį kursą“.15) Augantis mažai energijos naudojančių pastatų statybos poreikis.16) Didėjantis visuomenės poreikis gyvenamosios aplinkos kokybei, taršos mažinimui, kontroliuojant mieste veikiančių įmonių veiklą.17) Gyventojams pradėjus domėtis sveika gyvensena, auga susirūpinimas gyvenamąja aplinka, keičiasi pasaulėžiūra, todėl didėja rekreacinių naudingų erdvių poreikis.18) Augantis konferencinio, pramoninio, verslo, grožio ir sveikatos turizmo poreikis. | <ol style="list-style-type: none">23) Darbo rinka neatvira užsieniečiams, atvykusiems gyventi į Panevėžio miestą, taip pat užsieniečiams, kurie įgijo išsilavinimą Lietuvoje. <ol style="list-style-type: none">1) COVID-19 pandemijos poveikis ekonomikai, darbo rinkai ir turizmo sektoriui.2) Turizmo sektoriaus aktyvumo sumažėjimas ir poveikis su juo susijusiems paslaugų sektoriams.3) Dėl senėjančios visuomenės augančios socialinės apsaugos, sveikatos priežiūros išlaidos, lėtėjantis vartojimas, mažėjantis žmogiškojo kapitalo vartojimas ir masto ekonomija.4) Gyventojų skaičiaus mažėjimo tendencijos ir natūralios gyventojų kaitos poveikis ekonomikai ir gyventojų užimtumui, taip pat didėjanti darbingo amžiaus gyventojų bei kvalifikuotos darbo jėgos emigracija, gyventojų ekonominio aktyvumo mažėjimas.5) Galimo struktūrinio nedarbo problemos.6) Ekonomikoje dominuoja smulkus ir vidutinis verslas, kuris yra ypatingai jautrus ekonominiams pokyčiams.7) Auganti Kauno ir Vilniaus miestų ekonominė konkurencija pritraukianti talentus ir inovatyvias verslo įmones/startuolius.8) Didėjantis kaimyninių valstybių (Lenkija, Rusija, Latvija) ir tarpregioninis konkurencingumas.9) Mažėjantis ES fondų finansavimo intensyvumas projektams, išorinių finansavimo šaltinių finansavimo taisyklių kitimas (verslui).10) Netvarus statybų sektorius.11) Būsto prieinamumo problemos: jaunoms šeimoms teikiama valstybės parama įsigyti būstą yra orientuota į mažesnes savivaldybes, nepalankios bankų kreditavimo sąlygos.12) Nelikvidi nuomos rinka.13) Gyvenamojo nekilnojamojo turto paklausos neelastingumas kainos atžvilgiu ilguoju laikotarpiu.14) Ciklinės krizės, su kuria yra susijęs ir nekilnojamojo turto „burbulo“, formavimasis.15) Politinės–teisines aplinkos nestabilumas.16) Klimato kaita (poveikis žemės ūkiui, stichinės nelaimės ir kt.). |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

- 19) Augantis naujų turizmo produktų ir paslaugų poreikis (pvz., ėjimo, bėgimo maratonai, vandens sportas, lėtasis turizmas ir kt.).
- 20) Didėjantis susidomėjimas vidaus vandenų išteklių panaudojimu turizmui.
- 21) Augantis MTEP potencialas, didėjantis poreikis inovatyviems produktams.
- 22) Dėl COVID-19 pandemijos išaugęs nuotolinio darbo poreikis.
- 23) Brexit (Jungtinės Karalystės pasitraukimas iš ES) sukuriama galimybė susigrąžinti išvykusius specialistus.

- 17) Investuotojų, pasirinkusių lokaciją pirmiausia dėl pigios darbo jėgos, tendencijos keltis į pigesnės darbo jėgos valstybes.

ŠVIETIMAS

STIPRYBĖS

- 1) Didelė dalis vaikų (90,4 proc.), ugdomų pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas (dalis didesnė nei šalyje ir lyginamosiose savivaldybėse).
- 2) Išvystytas švietimo sistemos ugdymo programų prieinamumas, taip pat užtikrintos lygios galimybės lankyti ikimokyklinio ugdymo įstaigas (sumažinta prioritetai, kurie suteikia pirmumo teisę vaikams lankyti ikimokyklinę ugdymo įstaigą).
- 3) Atnaujinama ankstyvojo ugdymo infrastruktūra: remontuotos ir pertvarkytos ikimokyklinio ugdymo grupės, rekonstruoti pastatai, atnaujintas inventorių ir kt.
- 4) Aukšta mokyklų vadovų ir pedagogų kvalifikacija (procentinė dalis didesnė nei šalyje ir lyginamosiose savivaldybėse).
- 5) Gerėjantis švietimo pagalbos specialistų skaičius, tenkantis 100-ai mokinių, BU mokyklose.
- 6) Vykstantis bendradarbiavimas tarp progimnazijų ir profesinių mokyklų.
- 7) Nuosekliai, kryptingai mieste vykdoma bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarka, užtikrinanti tolygų ugdymosi prieinamumą.
- 8) Aukštas apibendrintas vidutinis savivaldybės mokyklų VBE rezultatų rodiklis.
- 9) Maža PUPP patenkinamo pasiekimų lygio nepasiekiančių mokinių dalis.
- 10) Sudarytos galimybės ugdytis šeimoje.
- 11) Išvystytas laboratorijų prieinamumas BU mokyklose.
- 12) Dalies bendrojo ugdymo įstaigų veikla orientuota į savitą/specializuotą ugdymo organizavimą.
- 13) BU mokyklose vykdomas tikslinis karjeros kompetencijų ugdymas.

SILPNYBĖS

- 1) Sumažėjęs bendrojo ugdymo mokinių skaičius (sparčiau nei šalyje 8,4 proc.)
- 2) Didelė pensinio amžiaus sulaukusių pedagogų dalis, ateityje lemsianti pedagogų trūkumą.
- 3) Pedagogų lyčių disbalansas švietimo įstaigose.
- 4) Išaugusi BU mokyklų, neturinčių psichologo, dalis nuo visų BU mokyklų (beveik trečdaliu).
- 5) Labai didelis vienas profesijos patarėjui tenkančių moksleivių skaičius (daugiau nei 1 500).
- 6) Mokytojų, turinčių 1 arba didesnę etatą, dalis tesudaro 20 proc. visų mokytojų
- 7) Nepakankamai ugdymo lėšų skiriama skaitmeninio turinio diegimui ir atnaujinimui.
- 8) Prastėjantys mokinių pasiekimų rezultatai.
- 9) Nepatenkinama bendrojo ugdymo ir neformaliojo ugdymo mokyklų infrastruktūra (pastatų modernizavimas, sporto aikštynai, sporto bazės ir kt.).
- 10) Mažas NVO ir bendruomeninių iniciatyvų finansavimas švietimo srityje.
- 11) Sumažėjęs mokinių skaičius profesinėse mokyklose, Panevėžio kolegijoje, KTU Panevėžio technologijų ir verslo fakultete.
- 12) Maža miesto profesinėse ir aukštosiose mokyklose liekančių mokytojų abiturientų dalis (10 %).
- 13) Nerenkami išsamūs ir tarpusavyje palyginami duomenys apie profesinių ir aukštųjų mokyklų studentus.
- 14) Nepakankamas mokinių susidomėjimas ir studentų pasirinkimas studijuoti inžinerinės pakraipos mokymo programas.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>14) Specialiųjų poreikių vaikams sudarytos sąlygos ugdytis visose bendrojo ugdymo įstaigose.</p> <p>15) Dalyje bendrojo ugdymo mokyklų fiksuojami aukšti mokinių bendrieji pasiekimai.</p> <p>16) Švietimo sistema pasirengusi imigrantų integracijai.</p> <p>17) Padidėjęs neformaliame ugdyme dalyvaujančių mokinių skaičius (dalis nuo visų mokinių skaičiaus).</p> <p>18) Siekiama kurti stiprią ir šalies mastu konkurencingą, ateities kompetencijoms ugdyti reikalingą, infrastruktūrą.</p> <p>19) Prieinamas neformalus suaugusiųjų švietimas (veiklą vykdo 2 Trečiojo amžiaus universitetai: TAU Panevėžio fakultetas, Panevėžio kolegijos Aukštaitijos savišvietos akademija).</p> <p>20) Savivaldybės švietimo sistemą siekiama orientuoti į technologinį ugdymą bendradarbiaujant su profesinėmis mokyklomis.</p> <p>21) Nuosekliai plėtojamas STEAM (gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos, menų) ugdymas: bendradarbiaujant švietimo ir verslo sektoriams įkurtos Matematikos, Informatikos ir Fizikos (MIFA) ir Panevėžio ekonomikos ir verslo akademijos (PEVA), veiklą vykdo VšĮ „Panevėžio mechatronikos centras“, Panevėžio robotikos centras „RoboLabas“, kuriamas Panevėžio regioninis STEAM atviros prieigos centras, vykdomas „Lyderių laikas 3“ pokyčio projektas „Tarpinstitucinis bendradarbiavimas plėtojant patirtinį mokymąsi STEAM dalykų pamokose“.</p> <p>22) Sudarytos galimybės studijuoti dirbantiems žmonėms Panevėžio miesto aukštosiose mokyklose.</p> | <p>15) Nepakankamas mieste esančių aukštųjų mokyklų dėmesys reputacijos ir įvaizdžio kūrimui.</p> <p>16) Mažas vidutinis mokyklų pedagogų ir vadovų (neto) darbo užmokestis.</p> <p>17) Nepakankamai gera mokinių savijauta mokykloje.</p> <p>18) Nepakankamas dėmesys mokinių mokėjimo mokytis kompetencijai ugdyti.</p> <p>19) Nepakankamas ikimokyklinių ir neformaliojo ugdymo mokyklų aprūpinimas informacinėmis technologijomis.</p> <p>20) Prastėjantis miesto mokinių sveikatos rodiklis.</p> <p>21) Nepakankamas bendradarbiavimas su verslu įgyvendinant ugdymo programas.</p> <p>22) Nėra išgryninti ilgalaikiai miesto darbo rinkos poreikiai.</p> |
| <p style="text-align: center;"><u>GALIMYBĖS</u></p> | <p style="text-align: center;"><u>GRĖSMĖS</u></p> |
| <p>1) Valstybės ilgalaikė investicijų kryptis (Ateities ekonomikos DNR planas) į žmogiškąjį kapitalą, orientuojantis į švietimo sistemos gebėjimų reaguoti į rinkos poreikius didinimą, STEAM specialistų skaičiaus didinimą, darbo jėgos įgūdžių ir aktyvumo užtikrinimą (perkvalifikavimą), mokslinio potencialo didinimą.</p> <p>2) Regiono kaip traukos centro potencialas, siūlantis patrauklias ir šiuolaikiškas tikslųjų, gamtos, technologijų ir inžinerijos sričių gebėjimų ugdymo programas bei naujausią infrastruktūrą.</p> <p>1) Galimybė savivaldybei didinti NVŠ krepšeliui skiriamas lėšas.</p> <p>2) Verslo ir švietimo institucijų bendradarbiavimas, siekiant atliepti darbo rinkos poreikius.</p> | <p>1) Užsitęsusi nacionalinė švietimo reforma.</p> <p>2) Švietimo įstaigų direktorių trūkumas.</p> <p>3) Mokinių ir studentų skaičiaus mažėjimas, susijęs su gimstamumo mažėjimu, migracijos srautais, jaunų asmenų „nutekėjimu“ į sostinę, nepakankamu skaičiumi studijų programų užsienio kalbomis.</p> <p>4) Didėjantis pedagogų amžiaus vidurkis ir su juo susijęs pedagogų trūkumas ateityje.</p> <p>5) Silpnas ekonomikos augimas po ciklinės finansų krizės, bei COVID-19 pandemijos sukeltų pasekmių, spartūs technologiniai pokyčiai, susiję su 4.0 pramonės revoliucija, prie kurių nespėja prisitaikyti švietimo sektorius.</p> |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

- | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">3) Planuojamas 2021–2027 m. ES struktūrinių fondų finansavimas priemonėms, kuriomis bus siekiama skatinti mokymąsi visą gyvenimą, stiprinti suaugusiųjų švietimo organizacijų darbuotojų gebėjimus.4) Atnaujintos bendrojo ugdymo turinio programos nuo 2022–2023 m.¹5) Didėjantis profesinių ugdymo mokyklų vaidmuo ketvirtosios pramonės revoliucijos laikmečiu².6) I-IV gimnazijos klasių ir 9-10 bendrojo ugdymo mokyklų klasių mokiniams sudarytos galimybės mokytis pagal atskirus profesinio mokymo modulius profesinėje mokykloje, nepaliekant savo ugdymo įstaigos.7) Nacionalinis dėmesys NVŠ teikėjams, organizuojantiems STEAM programas³.8) Įtraukiojo ugdymo įgyvendinimo mieste užtikrinimas.9) Privataus švietimo sektoriaus skatinimas. | <ol style="list-style-type: none">6) Kvalifikuotos darbo jėgos trūkumas (žmogiškųjų išteklių kompetencijų neatitikimas darbo rinkos poreikiams).7) Silpnėjanti aukštojo mokslo reputacija/įvaizdis, neaiškus koleginio išsilavinimo įvaizdis⁴.8) Šiuolaikinio švietimo turinio ir priemonių neatitinkančios mokymo programos.9) Išaugęs specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių skaičius. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

KULTŪRA

STIPRYBĖS

SILPNYBĖS

- | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Išaugęs kultūros renginių ir lankytojų juose skaičius.2) Didelė kultūros įstaigų įvairovė.3) Sėkmingas tradicinių kasmetinių vietinių ir tarptautinių renginių organizavimas.4) Aktyvus edukacinių veiklų integravimas į kultūrinių įstaigų veiklą.5) Išplėtos kultūros virtualios paslaugos bei išaugęs kultūros virtualių paslaugų vartotojų skaičius.6) Sudarytos sąlygos miesto gyventojams dalyvauti kultūros ir meno veikloje, ugdant jų kūrybiškumą ir meninę raišką.7) Įvairi kultūros įstaigų veikla, apimanti profesionalaus meno sklaidą, meno mėgėjų kolektyvų veiklą, edukacinius renginius, kino seansus, koncertus ir pan.8) Aktyvūs individualūs meno kūrėjai. | <ol style="list-style-type: none">1) Sumažėjęs meno mėgėjų kolektyvų ir dalyvių skaičius.2) Sparčiau nei vidutiniškai šalyje sumažėjo viešosios bibliotekos fizinių lankytojų srautas.3) Nepakankamai intensyviai įveiklinamas miesto istorinis, kultūrinis, architektūrinis paveldas.4) Mažai NVO ir viešųjų įstaigų kultūros sektoriuje.5) Menkas etninės kultūros vertybių puoselėjimas ir taikymas/integravimas įvairiuose kontekstuose6) Jaunų ir profesionalių specialistų kultūros sektoriuje trūkumas.7) Nepakankama komunikacija/viešinimas apie kultūrines veiklas ir paslaugas.8) Kultūros darbuotojų vadybinių kompetencijų stoka. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

¹ Mokinių ugdymas bus labiau individualizuojamas, mokyklos taps savarankiškesnės – joms bus leista pasirengti nuo 10 iki 30 proc. savo unikalaus ugdymo turinio, dabartinė mokinių vertinimo sistema keisis į kaupiamąjį balą, didesnę svorį įgaus ir neformaliai įgytos mokinio kompetencijos (<http://www.svietimonaujienos.lt/kaip-mokysis-vaikai-nuo-2022-m/>)

² Sparčiai diegiant naujas technologijas ir automatizuojant gamybos procesus, įvairiose srityse mažėja ne kvalifikuotų ir sparčiai auga aukštos kvalifikacijos darbuotojų poreikis. Gerai pasirengusių dirbti moderniose įmonėse ir nuolat tobulėjančių darbuotojų trūkumas gali stabdyti inovacijas, mažinti įmonių konkurencingumą ir net stabdyti ekonomikos augimą (šaltinis: Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centras)

³ ŠMM rekomendacijos skatinti NVŠ tiekėjus organizuoti didesnę STEAM programų pasiūlą (https://www.smm.lt/web/lt/pranesimai_spaudai/naujienos_1/neformaliojo-vaiku-svietimo-krepelio-skyrimo-tvarka-ir-finansavimas-nesikeicia)

⁴ <https://strata.gov.lt/images/tyrimai/2020-metai/svietimo-politika/20200427-studiju-pasirinkimas-ataskaita.pdf>



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Kultūros paslaugų skaitmenizavimas bei vizualizavimas.2) Didėjanti naujų meno formų ir iniciatyvų pasirinkimo įvairovė.3) Augantis dėmesys kultūros ir meno industrijų skatinimui.4) Skirtingų amžiaus grupių asmenų įsitraukimo į kultūrinę veiklą didėjimas.5) Senjorams, neįgaliesiems asmenims skirtų kultūros renginių poreikio augimas.6) Bibliotekų, muziejų veiklos kryptių ir sričių plėtra.7) Kultūros paslaugų ir infrastruktūros pritaikomumo žmonėms turintiems negalią didėjimas.8) Viešojo, privataus, NVO, miesto kultūros bendruomenės ir politikos formuotojų glaudesnis bendradarbiavimas.9) Vietos bendruomenių įgalinimas formuojant miesto kultūrinę tapatybę.10) Stasio Eidrigevičiaus menų centro (SEMC) įveiklinimas. | <ol style="list-style-type: none">9) Kultūros sektoriaus atitolimas ir mažas bendradarbiavimas su verslu. <ol style="list-style-type: none">1) Kultūros vertės matavimo metodikos stagnacija.2) Politinio ir ekonominio dėmesio kultūrai stoka.3) Besitęsianti kultūrinė migracija: kultūros talentų, menininkų „nutekėjimas“ į sostinę, kitus miestus, užsienio šalis.4) Gyventojų dalyvavimo kultūrinėje veikloje pasyvumo didėjimas.5) Auganti pandemijų ir su jomis susijusių ribojimų rizika.6) Demografinis senėjimas (ypač kultūros sektoriaus darbuotojų senėjimo problema). |

SOCIALINĖ APSAUGA. VIEŠASIS SAUGUMAS

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SILPNYBĖS</u> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Socialinė apsauga</i></p> <ol style="list-style-type: none">1) Sukurta tolygi socialinių paslaugų infrastruktūra.2) Teikiamos efektyvios ir kokybiškos socialinės paslaugos įvairioms gyventojų grupėms, nepertraukiamai teikiamos bendrosios ir specialiosios paslaugos.3) Sumažėjęs socialinių paslaugų ir socialinių pašalpų gavėjų skaičius.4) Sumažėjęs darbingo amžiaus asmenų, kuriems pirmą kartą nustatytas nedarbingumas, skaičius.5) Platus socialinės pakraipos nevyriausybinų organizacijų veiklos spektras.6) Aktyvėjanti NVO, bendruomenių, savanorių veikla. <p><i>Viešasis saugumas</i></p> <ol style="list-style-type: none">7) Santykinai didelis policijos pareigūnų skaičius.8) Mažas nusikalstamų veikų skaičius, tenkantis 1 000-iai gyventojų. | <p><i>Socialinė apsauga</i></p> <ol style="list-style-type: none">1) Išaugęs socialinę riziką patiriančių šeimų ir jose augančių vaikų skaičius.2) Padidėjęs užregistruotų smurto artimoje aplinkoje nusikaltimų skaičius.3) Nepatenkinamas socialinio būsto poreikis.4) Aukštos kvalifikacijos socialinių darbuotojų trūkumas darbo rinkoje. <p><i>Viešasis saugumas</i></p> <ol style="list-style-type: none">5) Maža ištirtų nusikaltimų dalis (57,8 proc.).6) Išaugęs įskaitinių kelių eismo įvykių skaičius. |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

- 9) Sumažėjęs gaisrų skaičius.
- 10) Aktyviai įgyvendinamos ekstremaliųjų situacijų prevencijos priemonės.

- 7) Padidėjęs įskaitiniuose kelių eismo įvykiuose sužeistų asmenų skaičius.
- 8) NVO, bendruomenių, savanorių bendros veiklos koordinavimo stoka.
- 9) Socialiai pažeidžiamų žmonių baimė kreiptis pagalbos dėl visuomenėje suformuoto neigiamo įvaizdžio apie socialines paslaugas ir jas gaunančius asmenis.

GALIMYBĖS

GRĖSMĖS

Socialinė apsauga

Socialinė apsauga

- 1) Didėjantis dėmesys palankios saugumo aplinkos formavimas valstybės lygiu ir gyventojų fizinio ir kibernetinio saugumo stiprinimas.
- 2) Intensyvėjantis tarpinstitucinis, socialinių partnerių bendradarbiavimas sprendžiant socialines problemas.
- 3) Gerėjantis informacinių ir ryšių technologijų prieinamumas ir įvairovė skirtingų amžiaus grupių ir (ar) tikslinių grupių asmenims.
- 4) Integralios pagalbos ir pagalbos į namus paslaugų plėtojimas.
- 5) Augantis savanoriškos veiklos populiarumas, integravimas į švietimo ir socialines programas.
- 6) Augančios efektyvios pagalbos šeimai proceso užtikrinimo galimybės.
- 7) Socialinių paslaugų funkcijų, administruojamų savivaldybių, perdavimas nevyriausybiniam sektoriui.
- 8) Socialinių paslaugų / rūšių spektro plėtra valstybės lygiu.
- 9) Didėjantis visuomenės poreikis kurti šeimai palankią socialinę aplinką.

- 1) Visuomenės demografinis senėjimas didins socialinių paslaugų poreikį.
- 2) Nusikalstamų veikų kėlimasis į elektroninę erdvę.
- 3) Pandemijos poveikis socialinei ir ekonominei gerovei.

Viešasis saugumas

- 10) Kelių eismo dalyvių sąmoningumo didėjimas.
- 11) Didėjantis informacijos apie civilinę saugą poreikis.

SVEIKATA

STIPRYBĖS

SILPNYBĖS

- 1) Išvystytas sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas.
- 2) Ilga gyventojų vidutinė gyvenimo trukmė (pasiektas pagrindinis Lietuvos sveikatos strategijos tikslas).
- 3) Sumažėjęs mirtingumas dėl išorinių priežasčių.

- 1) Didelis atotrūkis tarp vyrų ir moterų vidutinės gyvenimo trukmės (atitinkamai 73,1 ir 82,6).
- 2) Santykinai didelis mirtingumas nuo kraujotakos sistemos ligų, piktybinių navikų ir virškinimo sistemos ligų.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

- 4) Operatyviai paslaugas teikianti greitoji medicinos pagalba.
- 5) Aktyviai vykdomos prevencinės programos.
- 6) Gyventojų aktyvus domėjimasis sveikatos ir sveikos gyvensenos klausimais.
- 7) Užtikrintas rekreacinių erdvių, kuriose gyventojai gali aktyviai ilsėtis ir sportuoti, prieinamumas skirtingoms gyventojų amžiaus grupėms.
- 8) Įgyvendinama Panevėžio miesto visuomenės sveikatos rėmimo specialioji programa, skirta gyventojų sveikatos stiprinimui.

- 3) Prastas išvengiamo mirtingumo rodiklis.
- 4) Išaugęs užregistruotų susirgimų ir sergančių asmenų skaičius.
- 5) Santykinai didelis moterų mirtingumas nuo virškinimo sistemos ligų (skirtingai nei šalyje).
- 6) Nepakankamai neįgaliems asmenims pritaikyta infrastruktūra.
- 7) Fragmentiški aplinkos ir sveikatos klausimų sprendimai, sisteminio požiūrio į aplinkos ir žmonių sveikatą (neįgyvendinamas „Vienos sveikatos“ principas) trūkumas.

GALIMYBĖS

- 1) Didėjantis finansavimas su COVID-19 pandemija susijusių sričių suvaldymui ir užkrečiamų ligų prevencijos stiprinimui.
- 2) Informacijos sklaidos, visuomenės švietimo pandemijos ar pan. atvejais efektyvumo didėjimas.
- 3) Didėjančios galimybės pritraukti jaunus, motyvuotus ir kvalifikuotus specialistus dėl gerėjančios ekonominės padėties šalies regionuose.
- 4) Gyventojų įtraukties valstybės finansuojamose prevencinėse programose didėjimas.
- 5) Psichikos ir elgesio sutrikimais sergantiems žmonėms teikiamų paslaugų, informacijos prieinamumo augimas.
- 6) Didėjantis poreikis gerinti visuomenės emocinės ir psichinės sveikatą (ne tik ugdyimo įstaigose).
- 7) Didėjantis slaugos paslaugų plėtros skatinimas.
- 8) Didėjančios išorinių finansavimo šaltinių apimtys sveikatos sistemos infrastruktūros tobulinimui.
- 9) Infrastruktūros pritaikymo negalią turintiems asmenims poreikio augimas.
- 10) Sveiko senėjimo programų populiarumo didėjimas.
- 11) Asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų pasirengimo organizuoti savo veiklą ekstremaliųjų situacijų atvejais didinimas.

GRĖSMĖS

- 1) Augantis sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių darbuotojų trūkumas.
- 2) Riboti sveikatos priežiūros įstaigų materialiniai išteklių nesudarys tinkamų prielaidų atliepti COVID-19 pandemijos keliamus iššūkius.
- 3) Gyventojų sveikatos blogėjimas dėl „sėdimo“ gyvenimo būdo.
- 4) Sveikatos priežiūros išlaidų didėjimas dėl gyventojų senėjimo.
- 5) Tiesioginis neigiamas poveikis gyventojų sveikatai (kvėpavimo ir kraujotakos sistemos ligos, nervų, reprodukcinės, imuninės sistemos pakenkimai ir kt.) dėl nepakankamos aplinkos oro kokybės.
- 6) Klimato kaitos keliamos grėsmės (sausros, potvyniai, audros, infekcinių ligų protrūkiai) ir su tuo susijusių vis dažnėjančių bei intensyvėjančių karščio bangų poveikis žmonių sveikatai.

SPORTAS

STIPRYBĖS

- 1) Sparčiai išaugęs sporto organizacijų ir sportuojančių šiose organizacijose gyventojų skaičius.

SIPLNYBĖS

- 1) Ne visa miesto sporto infrastruktūra modernizuota, atnaujinta ar suremontuota.
- 2) Sporto infrastruktūros objektų trūkumas.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">2) Miesto vardas garsinamas organizuojant tarptautinius sporto renginius.3) Vaikai aktyviai dalyvauja įgyvendinant fizinio aktyvumo, sporto projektus ir programas.4) Augantis aukšto meistriškumo sportininkų, olimpinių, nacionalinių rinktinių narių ir kandidatų skaičius.5) Miestas prisideda prie neįgaliųjų sporto ir fizinio aktyvumo plėtros skatinimo bei sportininkų ugdymo.6) Galimybė neįgaliesiems, senjorams ir ikimokyklinio amžiaus vaikams nemokamai naudotis sporto bazėmis.7) Modernizuotos, atnaujintos ir suremontuotos sporto bazės ir rekreacinės — poilsio zonos suteikia galimybę miestiečiams sportuoti, aktyviai leisti laisvalaikį.8) Ugdomi aukšto meistriškumo sportininkai.9) Veikia Panevėžio Raimundo Sargūno sporto gimnazija (aukšta trenerių kvalifikacija, aukšti jaunųjų sportininkų pasiekimai).10) Vystoma sporto infrastruktūra. Siekiama užtikrinti sporto bazių prieinamumą ne tik aukšto meistriškumo sportui, bet ir fizinio aktyvumo skatinimui.11) Parkai (viešosios, atviros erdvės) įveiklinamos sportui / fiziniam aktyvumui.12) Taikomos mokesčių lengvatos socialiai atsakingam verslui, kuris remia sporto veiklas ir skatina sporto plėtrą. | <ol style="list-style-type: none">3) Mažas NVO, sporto organizacijų iniciatyvumas ir/arba nepakankama kompetencija projektinėje veikloje.4) Mažėjantis miesto gyventojų skaičius.5) Įvairių sporto šakų trenerių trūkumas.6) Nėra įdiegtos elektroninės sporto bazių, ugdymo apskaitos sistemos. |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
| <ol style="list-style-type: none">1) Augantis privataus kapitalo susidomėjimas investicijomis į sporto sektorių.2) Didėjantis dėmesys fizinio ugdymo plėtrai ir jo kokybės užtikrinimui.3) Didėjantis neįgaliųjų sporto stiprinimo poreikis.4) Augantis dėmesys profesionalaus sporto stiprinimui.5) Naujos sporto infrastruktūros vystymas.6) Sporto ugdymo įstaigų optimizavimas ir plėtra. | <ol style="list-style-type: none">1) Finansavimo trūkumas sporto infrastruktūrai vystyti.2) Demografinis senėjimas.3) Sporto specialistų ir sportininkų migracijos augimas.4) Dėl pandemijos įtakos besikeičiančios sąlygos sporto bendruomenei. |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

APLINKOS APSAUGA, ATLIEKŲ TVARKYMAS IR ŽIEDINĖ EKONOMIKA (BEATLIEKĖ GAMYBA)

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SILPNYBĖS</u> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Įgyvendinamas aplinkos oro kokybės gerinimo priemonių planas 2019-2024 m.2) Vykdoma aplinkos oro, paviršinio bei požeminio vandens stebėseną, tylosios viešosios zonos triukšmo, dirvožemio, maudyklų monitoringo programos.3) Patenkinamas mišrių komunalinių ir antrinių žaliavų aikštelių poreikis.4) Panevėžio mieste 100 proc. gyventojų ir ūkio subjektų naudojasi atliekų tvarkymo paslaugomis.5) Parengta ir įgyvendinama Panevėžio miesto savivaldybės aplinkos stebėsenos (monitoringo) programa 2021-2026 metams.6) Pasirašyta Ekstremalios klimato kaitos deklaracija.7) Panevėžio miesto centralizuotos šilumos tiekimo sistemos katilinėse, vykdant biokuro panaudojimo plėtrą keičiant iškastinį kurą, mažinami šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO²) išmetimai.8) 98 proc. gyventojų prisijungę prie centralizuotų vandens ir nuotėkų tinklų. | <ol style="list-style-type: none">1) Teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių, kiekio (t) padidėjimas palyginus 2015 m. ir 2019 m.2) Žiedinės ekonomikos (beatliekės gamybos) principų įgyvendinimo trūkumas.3) Nepakankamas individualių namų gyventojų aprūpinimas atliekų rūšiavimo priemonėmis. |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
| <ol style="list-style-type: none">1) Didėjantis gyventojų aplinkosauginis sąmoningumas, ekologinis raštingumas, žiedinės ekonomikos principų diegimas visose gyvenimo srityse.2) Populiarėjantis bendradarbiavimas tarp savivaldos institucijų, visuomeninių organizacijų ir verslo siekiant didinti įsitraukimą į aplinkos apsaugos planavimo procesus.3) Didėjančios galimybės įgyvendinti ES aplinkosaugos priemones.4) Auganti dalijimosi ekonomika.5) Augantis techninės infrastruktūros ir sistemų plėtros, glaudesnio tarpinstitucinio bendradarbiavimo ir griežtesnio teisinio šių sričių reguliavimo poreikis.6) „Įsibėgėjantis“ energijos vartojimo efektyvumo didinimas pramonės, pastatų ir transporto sektoriuose.7) Viešos ir privačios partnerystės įgyvendinimas.8) Žiedinės ekonomikos (beatliekės gamybos) skatinimas.9) Augantis dėmesys ekologiškamui.10) Gerėjančios sąlygos bendradarbiauti tarptautiniu, nacionaliniu ir vietiniu lygmenimis. | <ol style="list-style-type: none">1) Klimato kaitos neigiamas poveikis aplinkos, visuomenės sveikatai bei miesto įvairovei.2) Nepakankamas visuomenės sąmoningumas.3) Neaiškus žiedinės ekonomikos politikos reglamentavimas.4) Auganti gyventojų vartotojiška kultūra, sąmoningumo ir ekologinės atsakomybės trūkumas. |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

URBANISTIKA IR TERITORIJŲ PLANAVIMAS

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SILPNYBĖS</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Panevėžys – urbanistinis centras, turintis didžiausius žmogiškuosius išteklius ir infrastruktūrą Panevėžio regione.2) Panevėžys yra šalia pagrindinių transporto arterijų strateginėje vietoje nacionaliniu ir tarptautiniu mastu.3) Panevėžio miesto urbanistinė plėtra orientuota į teigiamą Panevėžio kaip metropolinio centro įvaizdžio formavimą.4) Kompaktiškas miestas su išvystytu viešųjų paslaugų prieinamumu.5) Vyksta aikščių, žaliųjų teritorijų renovacija, plėtojamos laisvalaikio praleidimo vietos, gerėja miesto vizualinis, estetiškas vaizdas.6) Vystoma Panevėžio LEZ teritorija.7) Parengtas ir įgyvendinamas Panevėžio miesto darnaus judumo planas.8) Miesto reljefas tinkamas bevariklio transporto plėtrai. | <ol style="list-style-type: none">1) Nepakankama infrastruktūros plėtra naujai urbanizuotose teritorijose.2) „Žiedinė“ Panevėžio rajono savivaldybė (ribojamos miesto teritorijų plėtos galimybės).3) Neišnaudoti pertekliniai gatvių parametrai (gatvių plotis).4) Teisinių instrumentų stoka dėl nekilnojamo turto (nenaudojamų statinių), apleistų teritorijų sutvarkymo, tinkamos priežiūros ir eksploatavimo.5) Integruoto planavimo trūkumas.6) Neišnaudojamas vidaus vandenų potencialas.7) Galiojantis bendrasis planas nenumato minimalaus kietų minkštų dangų santykio, miesto morfologinių identiteto zonų, prioritetinės plėtos arealų, neapibrėžia apie regioninės teritorinės sanglaudos.8) Miesto bendrojo plano užstatymo intensyvumo ir užstatymo tankumo rodikliai gana žemi ir neleidžia kurti kompaktiškos struktūros.9) Gamta paremtų sprendimų trūkumas (paviršinio vandens nuvedimo, teritorijų mikroklimato formavime, gatvių raudonųjų linijų ribose.) |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
| <ol style="list-style-type: none">1) Naujų miesto architektūrinių – urbanistinių sprendimų vertinimas naudojant miesto erdvinį – skaitmeninį modelį.2) Didesnė regioninė teritorinė sanglauda su Šiaulių regionu pasinaudojant „Rail Baltica“ projektu ir LRBP numatytu tarptautinio lygmens partnerystės sprendiniu, siekiant bendros identifikacijos su Šiaulių-Panevėžio metropoliniu regionu.3) Miesto urbanistinės struktūros, funkcinių ir kompozicinių ryšių, infrastruktūros projektų tobulinimo poreikis.4) Skatinamas politinis ir ekonominis bendradarbiavimas tarp savivaldybių.5) Savivaldybių plėtos infrastruktūros įstatymo nustatyta tvarka prioritetinių teritorijų išskyrimas tvaresnės miesto formos link.6) Panevėžio miesto tankinimo ir plėtos potencialo išnaudojimas. | <ol style="list-style-type: none">1) Sparti klimato kaita, veikianti gyventojų gyvenamosios aplinkos kokybę.2) Didėjanti urbanizacijos ir miestų išskydimo tendencija, skatinanti naujų teritorijų urbanizaciją ir esamų teritorijų infrastruktūros neefektyvų išnaudojimą.3) Skirtingi planavimo prioritetai žiedinėse savivaldybėse.4) Kompetencijos ir žmogiškųjų išteklių stoka teritorijų planavimo srityje tiek vietiniu, tiek nacionaliniu mastu. |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

PAVELDOSAUGA

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SILPNYBĖS</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Panevėžio miesto istorinė dalis (nekilnojamos kultūros vertybės unikalus kodas Nr. 31872) saugoma savivaldybės.2) Patvirtintas Panevėžio miesto istorinės dalies teritorijos ir apsaugos zonos ribų nustatymo bei tvarkymo specialusis planas.3) Įgyvendintas Panevėžio miesto dailės galerijos aktualizavimo projektas.4) ES lėšomis modernizuojami / atnaujinami kultūros paveldo objektai. | <ol style="list-style-type: none">1) Paveldo objektams taikomi ribojimai mažina investuotojų pritraukimą.2) Paveldo objektų išlaikymas ir jų aktualizavimas reikalauja didelių finansinių išteklių.3) Nėra užtikrinamas paveldui skiriamas finansavimas.4) Dažnu atveju ribotos kultūros paveldo objektų transformacijos galimybės. |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
| <ol style="list-style-type: none">1) Didėjantis gyventojų susidomėjimas kultūros paveldo objektais, turinčiais didelę architektūrinę, urbanistinę ir istorinę reikšmę.2) 2021-2027 m. ES struktūrinių fondų finansavimas.3) Viešos ir privačios partnerystės įgyvendinimas.4) Ryšių su diaspora potencialo panaudojimas. | <ol style="list-style-type: none">1) Statiškas paveldo apsaugos reglamentų ir apribojimų traktavimas, teisės aktų neapibrėžtumas ir painumas sukelia grėsmę paveldo objektų sunykimui.2) Dėl COVID-19 pandemijos sumažėjusios ES, valstybės, savivaldybės, privačios ir kt. investicijos. |

REKREACINIO POBŪDŽIO ŽELDYNAI, GAMTOS VERTYBĖS

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SILPNYBĖS</u> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Vystomos žaliosios miesto zonos / parkai, gerinama miesto želdynų būklė, plečiami žalieji plotai.2) Panevėžys pasižymi gamtiškais erdvėmis.3) Sanžilės kraštovaizdžio draustinis.4) Miesto išsidėstymas abipus Nevėžio upės kilpos.5) Sėkmingai inicijuoti pagrindinių želdynų ir jų prieigų atnaujinimo projektai.6) Vyksta aikščių ir kitų viešųjų erdvių renovacija, didėja miesto erdvių estetika ir patrauklumas.7) Vykdoma Nevėžio upės vagos priežiūra.8) Parengta ir įgyvendinama Panevėžio mėlynoji strategija. | <ol style="list-style-type: none">1) Gamta paremtų sprendimų trūkumas.2) Efektyvios medžių, esančių prie gatvių, priežiūros trūkumas (gatvių želdinių tvarkyme, projektavime ir priežiūroje trūksta kompetentingų arboristų).3) Sovietmečiu statyti daugiabučių kvartalai yra intensyviausiai apgyvendintose miesto teritorijose, tačiau jų aplinkos kokybei skiriama per mažai dėmesio. |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

- 1) ES lėšomis finansuojamų programų projektų įgyvendinimo galimybės (*tai leistų pagrindines žaliąsias erdves šalia Nevėžio upės apjungti į žaliąjį koridorių, kuris būtų naudojamas gyventojų ir miesto svečių rekreacijai, galėtų paskatinti papildomas vietinio verslo iniciatyvas, darytų teigiamą įtaką centrinės dalies vystymuisi ir iniciuotų naujus projektus šiuo metu nenaudojamuose ar apleistuose pastatuose*).
- 2) Didėjantys gyventojų poreikiai naudotis kokybiškais rekreacinėmis teritorijomis.

- 1) Vykstanti sparti urbanizacija ir mažėjantys žaliųjų erdvių plotai.
- 2) Invazinių augalų daroma žala biologinei įvairovei.
- 3) Nepakankamas gyventojų ir ūkio subjektų sąmoningumas tausojant gamtinę aplinką.
- 4) Neigiamas klimato kaitos poveikis aplinkai, biologinei įvairovei.

TRANSPORTAS IR SUSISIEKIMAS

STIPRYBĖS

- 1) Susisiekimui palanki geografinė padėtis šalies ir Baltijos regiono atžvilgiu.
- 2) Miestas pasiekiamas sausumos transportu, miestas patenka į tarptautinių transporto koridorių tinklą.
- 3) Didžiausias Panevėžio miesto gatvių tankis lyginant su Šiaulių, Klaipėdos ir Vilniaus miestų savivaldybėmis.
- 4) Taikomos lengvatos elektromobilių vairuotojams.
- 5) Plėtojamas tarptautinis „Rail Baltica“ projektas. „Rail Baltica“ geležinkelio transporto infrastruktūros sukuriama integracija ir sąveikumas.
- 6) Parengtas PMDJ, numatyti ir įgyvendinami veiksmai, skatinantys darnų judumą Panevėžio mieste.
- 7) Kompaktiškas miestas, pasižymintis mobilumu ir geru darbo vietų pasiekimu.

SILPNYBĖS

- 1) Prasta Panevėžio miesto kvartalinių gatvių dangos būklė.
- 2) Nepakankamai greitai atnaujinama gatvių ir pėsčiųjų takų danga.
- 3) Didėjantis motorinių transporto priemonių skaičius.
- 4) Mažas miesto autobusais keliaujančių Panevėžio gyventojų skaičius.
- 5) Esamas gyventojų transporto aptarnavimo lygis Panevėžio mieste atsilieka nuo išvystytų Europos miestų (PMDJ).
- 6) Nėra viešojo transporto apskaitos sistemos (neįdiegta E. bilieto sistema; nesurenkami mokesčiai iš periferijos).
- 7) Nepakankamai sparčiai atnaujinamas autobusų parkas.
- 8) Dviračių takų jungčių kasdienėms kelionėms stoka.
- 9) Nepakankamas gyventojų dėmesys į automobilių parkavimą daugiabučių namų kiemuose.
- 10) Nepakankamai atnaujintos (rekonstruotos) sankryžos.
- 11) Nepakankamas šviesoforų postų keitimas į išmaniuosius.

GALIMYBĖS

- 1) Augantis infrastruktūrinių sprendimų tobulinimo poreikis, kuriais būtų siekiama mažinti taršą, gerinti judumą bei daryti įtaką pozityviam gyventojų įpročių formavimui. Tvaraus judumo principų pritaikymo galimybė.
- 2) Intensyvėjantis viešojo transporto infrastruktūros vystymas, užtikrinantis patogumą, greitį ir kelionių efektyvumą.
- 3) Bemotorio ir kitų alternatyvių transporto priemonių naudojimo populiarėjimas.
- 4) Augantis gyventojų mobilumas ir intelektinių transporto sistemų diegimas.
- 5) Viešos ir privačios partnerystės įgyvendinimas.

GRĖSMĖS

- 1) Lėtai besikeičiantys gyventojų įpročiai (išliekantis poreikis naudotis nuosavu automobiliu).
- 2) Finansavimo lėšų trūkumas dėl sumažėjusio ES struktūrinių fondų lėšų intensyvumo.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

- 6) Augantis Aukštaitijos siaurojo geležinkelio potencialas.
- 7) „Rail Baltica“ projektas.
- 8) LRBP numatyta Šiaulių ir Panevėžio regiono partnerystė.
- 9) Gatvių plotis tinkamas dviračių juostų formavimui.

ENERGETINĖ IR INŽINERINĖ INFRASTRUKTŪRA

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SILPNYBĖS</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Energetinė infrastruktūra</i></p> <ol style="list-style-type: none">1) Vykdomas miesto gatvių apšvietimo infrastruktūros modernizavimas.2) Vykstanti elektromobilių įkrovimo stotelių plėtra.3) 90 proc. šilumos energijos pagaminama iš atsinaujinančių energijos išteklių (biokuro). <p><i>Inžinerinė infrastruktūra</i></p> <ol style="list-style-type: none">4) Vykdomas vandens tiekimo, vandens kokybės gerinimo, buitinių ir paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros modernizavimas ir plėtra.5) Gera geriamojo vandens kokybė.6) Didėjantis centralizuotų geriamojo vandens tiekimo ir/ar nuotekų tvarkymo paslaugų klientų skaičius.7) Nuolat vykdoma pramonės įmonių padidintos taršos nuotekų, išleidžiamų į nuotekų tinklus, užterštumo kontrolė.8) Vykdomas šilumos tiekimo tinklų modernizavimas, kuris sumažina šilumos tiekimo nuostolius bei užtikrina patikimą šilumos tiekimą vartotojams. | <p><i>Energetinė infrastruktūra</i></p> <ol style="list-style-type: none">1) Mažėjantis daugiabučių namų butų savininkų susidomėjimas savo namų atnaujinimu (modernizavimu). <p><i>Inžinerinė infrastruktūra</i></p> <ol style="list-style-type: none">2) Seni paviršiniai nuotekų tinklai, nėra valymo įrenginių.3) Nepakankama inžinerinė infrastruktūra (yra gatvių, kuriose nėra lietaus sistemų).4) Nepakankamai efektyviai koordinuojami inžinerinės infrastruktūros atnaujinimo / remonto darbai, susiję su gatvių dangos remonto darbais. |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
| <p><i>Energetinė infrastruktūra</i></p> <ol style="list-style-type: none">1) Miesto daugiabučių namų kvartalų infrastruktūros modernizavimas.2) Daugiabučių namų kvartalų energinio efektyvumo didinimo programų apimtyje – gerėjanti gyvenimo kokybė.3) Valstybinė politika skatinanti didinti atsinaujinančių ir alternatyvių energijos išteklių naudojimą energijos gamybos srityje. | <p><i>Energetinė infrastruktūra</i></p> <ol style="list-style-type: none">1) Nestabilus daugiabučių gyvenamųjų namų atnaujinimo (modernizavimo) projektų įgyvendinimo finansavimas. <p><i>Inžinerinė infrastruktūra</i></p> <ol style="list-style-type: none">2) ES paramos infrastruktūros modernizavimui mažėjimas. |



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

- 4) Augantis atsinaujinančios energetikos potencialas.
Inžinerinė infrastruktūra
- 5) Centralizuoto geriamojo vandens, nuotekų ir paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra, kadangi nuo jos priklauso poveikis gamtai ir žmonių gyvenimo kokybės ateitis.

JAUNIMAS, BENDRUOMENĖS, NVO

STIPRYBĖS

- 1) Gera geografinė padėtis, pramonės vystymo potencialas.
- 2) Veiklą vykdo Nevyriausybinių organizacijų taryba, skirta užtikrinti ir skatinti nevyriausybinių organizacijų dalyvavimą nustatant, formuojant ir įgyvendinant NVO plėtros politiką, stiprinti bendradarbiavimą tarp savivaldybės institucijų, įstaigų ir NVO sektoriaus.
- 3) Veikia atvira jaunimo erdvė, skirta laisvalaikiui, asmeniniam tobulėjimui, mokymams, edukacijai, renginiams.
- 4) Veikia Panevėžio atviras jaunimo centras, skirtas mažiau galimybių turinčiam ir mažiau motyvuotam jaunimui, turintis specialistų dirbančių su jaunimu gatvėje.
- 5) Įsteigta NVO koordinatoriaus pareigybė, aktyviai veikia NVO Taryba, sprendžianti svarbius miesto NVO klausimus.
- 6) Įsteigta jaunimo koordinatoriaus pareigybė, veikia Jaunimo reikalų taryba, kuri įgyvendina jaunimo politikos prioritetus, sparčiai aktyvėja jaunimo organizacijų sąjungos „Apskritasis stalas“ veikla (vienija 12 organizacijų).
- 7) Gyventojai ir jaunimas aktyviai jungiasi į bendruomenines organizacijas ir dalyvauja jų veikloje.
- 8) NVO aktyviai teikia socialines paslaugas bei vykdo smurto prevenciją.
- 9) Augantis savanorių skaičius, didėjantis įsitraukimas į NVO veiklas.
- 10) Organizuojamas dalyvaujamas biudžetas.
- 11) Augantis NVO finansavimas iš savivaldybės biudžeto (per 4 metus išaugo 2,4 karto).

SIPLNYBĖS

- 1) Gyventojai nepakankamai aktyviai imasi iniciatyvos spręsti savo gyvenamosios vietos klausimus, organizuoti socialinių, švietimo, kultūros ir sporto paslaugų teikimą.
- 2) Nepakankamas gyventojų pilietiškumas.
- 3) Mažėjantis jaunų asmenų skaičius.
- 4) Nepalanki darbo jėgos struktūra.
- 5) Nepakankamai įgyvendinamos iniciatyvos dalį viešųjų paslaugų perduoti nevyriausybiniams organizacijoms (NVO) ir bendruomenėms.
- 6) Panevėžio vietos veiklos grupės mažas žinomumas.
- 7) Didelė socialinė atskirtis, sparčiai senstanti visuomenė daro įtaką augančio socialinių paslaugų poreikio užtikrinimui.
- 8) Maža aukštojo išsilavinimo galimybių / paslaugų pasiūla siekiant pritraukti jaunimą studijuoti ir likti gyventi Panevėžio mieste.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

GALIMYBĖS

- 1) Didėjantis spaudimas perduoti dalį viešųjų paslaugų nevyriausybiniams organizacijoms (NVO) ir bendruomenėms.
- 2) Didėjančios galimybės įgyvendinti vietos veiklos grupių veiklos modelį.
- 3) Didėjantis Vyriausybės dėmesys bendruomenių problemoms.
- 4) Mokslo ir studijų įstaigų ir verslo struktūrų augantis bendradarbiavimas.
- 5) Tinklaveikos stiprinimas *skėtinių organizacijų* pagrindu.
- 6) NVO teikiamų paslaugų plėtos taip pat efektyvios pagalbos šeimai proceso užtikrinimo galimybės.
- 7) NVO, jaunimo, bendruomeninių organizacijų, verslo, švietimo įstaigų įsitraukimas/bendradarbiavimas viešojo bendruomenės saugumo, saugios kaimynystės srityse, taip pat vykdant smurto artimoje aplinkoje ir smurtauti linkusių asmenų smurtinio elgesio kaitos prevenciją.

GRĖSMĖS

- 1) Būsto prieinamumo problemos: jaunoms šeimoms teikiama valstybės parama įsigyti būstą orientuojama į mažesnes savivaldybes, nėra palankios bankų kreditavimo sąlygos, nelikvidi nuomos rinka.
- 2) Visuomenės senėjimas.
- 3) Kitų valstybių ir didžiųjų miestų didėjantis patrauklumas jaunimui. Didėjanti jaunimo vidaus migracija į Vilnių, Kauną ir pakankamai patraukli jaunimui užsienio migracija.
- 4) Socialinės atskirties didėjimas neskatinis gyventojų įsitraukimo į pilietines veiklas.



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

ORGANIZACINĖ PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS STRUKTŪRA IR VEIKLA, PAVALDŽIOS (BIUDŽETINĖS) ĮSTAIGOS

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SIPLNYBĖS</u> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Skiriamas dėmesys PMS administracijos darbuotojų kompetencijų didinimui.2) Modernizuotas viešasis administravimas ne tik Savivaldybės administracijoje, bet ir PMS biudžetinėse įstaigose.3) Panevėžio miesto savivaldybės administracija užtikrina aukštą informacinės visuomenės plėtros lygį:<ol style="list-style-type: none">a. Visa informacija, reikalinga miesto valdymui ir administravimo funkcijoms atlikti sukaupta ir saugoma elektroniniu pavidalu.b. Atnaujinamos informacinės sistemos, programinė įranga bei kiti informaciniai išteklių, kurie gerina teikiamų paslaugų prieinamumą ir tobulina viešąjį valdymą.4) Didžioji dalis miesto Savivaldybės ir biudžetinių įstaigų darbo vietų kompiuterizuotos, visos biudžetinės įstaigos su Savivaldybės administracija dirba bendrose duomenų bazėse (dokumentų valdymo informacinė sistema „Avilyš“, bendra buhalterinės apskaitos ir finansų valdymo informacinė sistema „Biudžetas VS“).5) Visos informacinės visuomenės plėtros priemonės sudaro sąlygas administracinei naštai mažinti. | <ol style="list-style-type: none">1) Nepakankamai spartus nepriklausomų narių pritraukimas į PMS valdomų įmonių valdybas ir stebėtojų tarybas.2) Nėra centralizuotos Savivaldybės turto apskaitos informacinės sistemos.3) Konfliktas tarp „žiedinės“ ir Panevėžio miesto savivaldybės dėl PMS teikiamų paslaugų, finansuojamų iš PMS biudžeto, „žiedinės“ savivaldybės gyventojams. |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
| <ol style="list-style-type: none">1) Augantis darbuotojų profesionalumas ir didėjantis poreikis įgyti kvalifikaciją susijęs su didėjančia konkurencija darbo rinkoje.2) Strateginio valdymo sistemos pokyčiai (strateginio planavimo sistemos unifikavimas, integralumo didinimas).3) Nemažėjančios galimybės pasinaudoti ES struktūrinių fondų lėšomis.4) Didėjantis socialinės partnerystės poreikis.5) Į rezultatus organizuoto valdymo poreikis.6) Nuotolinių paslaugų populiarėjimas. | <ol style="list-style-type: none">1) Pandemijos keliama iššūkiu dėl saugaus ir efektyvaus darbo organizavimo.2) Mažesnis viešojo sektoriaus kaip darbdavio patrauklumas, lyginant su verslo sektoriumi.3) Strateginio valdymo sistemos pokyčiai dėl LR Strateginio valdymo įstatymo nuostatų⁵.4) Politinės–teisinės aplinkos stabilumo nedidėjimas.5) Ribotos galimybės darbo užmokesčio didinimui. |

⁵ Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymas. Įsigalioja 2021-01-01 (įstatymo 25 straipsnio 3, 4, 5 ir 6 dalys įsigalioja 2020-07-10. Įstatymo 15 straipsnio 6 dalis įsigalioja 2022-01-01.)



STIPRYBIŲ, SIPLNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

KOMUNIKACIJA IR RYŠIAI SU VISUOMENE, GYVENTOJŲ ĮTRAUKIMAS Į VIEŠOJO VALDYMO PROCESUS

| <u>STIPRYBĖS</u> | <u>SIPLNYBĖS</u> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none">1) Didelė dalis paslaugų perkelta į elektroninę erdvę, diegiami e. demokratijos plėtrą skatinantys įrankiai, užtikrinamos galimybės verslo procesus perkelti į elektroninę erdvę.2) Augantis gyventojų įsitraukimas į Savivaldybės valdymą naudojant informacines ir ryšių technologijas.3) Padidėjęs PMSA teikiamų e-paslaugų prieinamumas ir naudojimosi aktyvumas.4) Išaugęs el. dokumentų skaičius, kas suponuoja apie modernėjančius valdymo procesus.5) Gyventojų informacijos sklaidai naudojamas platus spektras komunikacijos priemonių (internetinė erdvė, tradicinė žiniasklaida, spauda, radijas, socialinės medijos, dalomoji medžiaga ir pan.), sėkmingai užtikrinamas skirtingų auditorijų pasiekiamumas.6) Įkurta VšĮ Panevėžio plėtros agentūra.7) Didelis gyventojų įsitraukimas savivaldybės socialinių tinklų paskyroje.8) Savalaikės ir informatyvios naujienos PMSA internetiniame puslapyje bei socialinių tinklų paskyroje.9) Patvirtinta Panevėžio miesto savivaldybės logotipo stiliaus knyga. | <ol style="list-style-type: none">1) Palyginus mažas rinkėjų aktyvumas savivaldos rinkimuose, palyginus su Vilniaus, Kauno, Klaipėdos miestų savivaldybėmis.2) Nėra centralizuoto Savivaldybės ir biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos modelio.3) Sinergijos trūkumas tarp PMS pavaldžių įstaigų/kontroliuojamų įmonių, tarpinstitucinio bendradarbiavimo stoka.4) Nepakankamai patogus informacijos pateikimo formatas Panevėžio miesto savivaldybės tinklapyje (sudėtinga puslapio „architektūra“).5) Nepakankama pozityvios informacijos sklaida nacionalinėje žiniasklaidoje. |
| <u>GALIMYBĖS</u> | <u>GRĖSMĖS</u> |
| <ol style="list-style-type: none">1) Didėjantis elektroninių paslaugų poreikis.2) Įvairių komunikacijos formų, panaudojant šiuolaikines technologijas, vystymasis ir įvairovės didėjimas.3) Didėjantis skatinimas perduoti dalį viešųjų paslaugų teikimą nevyriausybinėms organizacijoms (NVO) ir bendruomenėms.4) Didėjantis viešojo sektoriaus institucijų atvirumas.5) Augantis visuomenės aktyvumas dalyvauti skaidriuose valstybės politiniuose procesuose.6) NVO ir verslo bendradarbiavimo galimybės viešinant informaciją apie miestą bei jame vykstančias veiklas.7) Kintantys socialinių grupių poreikiai dėl informacijos gavimo, didėjantis poreikis gauti informaciją internete, socialiniuose tinkluose. | <ol style="list-style-type: none">1) Švietimo įstaigų vadovų trūkumo didėjimas dėl vykdomos nacionalinės politikos.2) Vietos savivaldos teisinių ir finansinių galimybių ribotumo didėjimas.3) Didėjančios kibernetinio saugumo rizikos ir problemos. |